

GUÍA



DE METODOLOGÍAS DE INTERVENCIÓN



DE LA FUNDACIÓN
TIERRA VIVA



GUÍA DE METODOLOGÍAS PARTICIPATIVAS DE LA FUNDACIÓN TIERRA VIVA



Primera Edición: Septiembre 2022

Elaboración: Equipo Técnico Fundación Tierra Viva

Publicado por: Fundación Tierra Viva

Diagramación e Impresión: Alimi Estudio / Ma. Augusta Cisneros

Financiado por: Vibrant Village Foundation

Pimampiro - Ecuador 2022

	PÁGINAS
1 Modelo y Escalera de Intervención	5
2 Herramientas Metodológicas	9
1 Herramienta Metodológica 1: Plan de Vida Comunal	9
● TALLER 1: Historia de la Comunidad	10
● TALLER 2: Construcción del Mapa Actual de la Comunidad	12
● TALLER 3: Escasez y Abundancia de la Comunidad	14
● TALLER 4: Construcción del Mapa Futuro y Priorización de Necesidades	16
● TALLER 5: Identificación de Actores y su potencial de Colaboración	18
● TALLER 6: Plan de Actividades	19
Estrategias de Gestión del Plan de Vida Comunitaria	21
2 Herramienta Metodológica 2: Rediseño de Finca	23
● MOMENTO 1: Construcción del Mapa Actual de la Finca	24
● MOMENTO 2: Actividades de Inspiración y Motivación	26
● MOMENTO 3: Construcción del Mapa Futuro de la Finca	27
Nuestra Experiencia con el Rediseño de Fincas	28
3 Herramienta Metodológica 3: Fondos de Innovación	29
Nuestra Experiencia con los Fondos de Innovación	32



PRESENTACIÓN



La Fundación Tierra Viva es una organización sin ánimo de lucro ecuatoriana ubicada en el norte del país, en el cantón Pimampiro, provincia de Imbabura. Tierra Viva da continuación al trabajo que venía realizando la Fundación Vibrant Village de los Estados Unidos a través de su oficina local VVF-Ecuador, que se retiró del país en junio de 2021.

La fundación se constituye con una experiencia de más de 12 años en diferentes áreas de intervención pero principalmente en el desarrollo rural. A través de un proceso de aprendizaje y evolución, Tierra Viva ha llegado a definirse como una organización enfocada en el desarrollo endógeno centrado en las personas como filosofía central de trabajo. Nos hemos especializado en facilitar procesos de aprendizaje sobre la transición agroecológica a través de la experimentación.

En esta guía presentamos las herramientas metodológicas más importantes que utilizamos en nuestra intervención. Lo hemos preparado en el marco de la primera Aula Viva Andina realizada en septiembre de 2022, cuyo objetivo ha sido visibilizar y valorar el trabajo realizado durante los últimos años por parte de las familias de agricultores con las que trabajamos.

La guía está compuesta por dos partes, en la primera parte mostramos nuestro modelo y escalera de intervención como parte del contexto en el cual aplicamos las herramientas aquí presentadas. En la segunda parte se muestran tres herramientas metodológicas: dos de planificación y gestión tanto a nivel comunitario como a nivel de fincas individuales, estas son: Planes de Vida Comunales y Rediseño de fincas. La tercera herramienta busca la sostenibilidad económica familiar, grupal o comunitaria y la llamamos Fondos de Innovación.

Hemos preparado las herramientas de tal manera que sean fácilmente replicables en cualquier contexto y con el fin de obtener resultados rápidos e inspiradores. Esperamos que tanto las herramientas como nuestro modelo de intervención sirvan de motivación y las puedan aplicar en sus comunidades para cumplir sus objetivos.





AGRADECIMIENTO

Queremos agradecer a los productores y productoras de las comunidades: Rumipamba, Armenia, Colimbuco, Guagalá, Pan de Azúcar, Palmar Chico, Puetaquí, Mariano Acosta y El Tejar; quienes han decidido asumir el reto de la Transición Agroecológica y han confiado en nosotros como facilitadores de este proceso. A los dirigentes de las comunidades quienes son el apoyo en campo para nuestro vínculo directo con la comunidad. Finalmente, nuestro agradecimiento a Vibrant Village Foundation por su confianza y apoyo a lo largo de estos años.



NOTA METODOLÓGICA

Todas las herramientas presentadas en esta guía son ejecutadas en talleres bajo los principios de la Visualización en Programas Participativos (VIPP). Esta es una metodología centrada en las personas para facilitar talleres grandes, medianos y pequeños. El enfoque VIPP combina técnicas de visualización con métodos interactivos de aprendizaje y toma de decisiones, logrando aprovechar la capacidad creativa de las personas para resolver sus propios problemas. A diferencia de otros métodos participativos, VIPP está compuesto por un gran número de técnicas de visualización, incluyendo tarjetas de diferentes colores y formas, todo lo que se discute en los talleres se lo hace de una forma visual y es documentado a través de fotografías y texto para ser sistematizado por el mismo grupo para crear una memoria colectiva.

Nuestra experiencia nos ha enseñado que este tipo de enfoques permite una mejor participación de las personas generando un ambiente de confianza durante los talleres, lo cual es necesario para lograr los mejores resultados en todo proceso de planificación y gestión. Para mayor información o asesoría en estas metodologías pueden contactarse directamente con nosotros.



MATERIALES

Para implementar las actividades de la presente guía es necesario contar con una Caja Metodológica, que consiste en una caja de herramientas con todo el material didáctico necesario para desarrollar los talleres de una forma creativa y visual. Entre los principales materiales que contiene nuestra caja metodológica tenemos: marcadores de diferentes colores, tarjetas de cartulina de diferentes colores y formas, stickers adhesivos de colores, cinta adhesiva o masking y papelotes.



MODELO Y ESCALERA DE INTERVENCIÓN

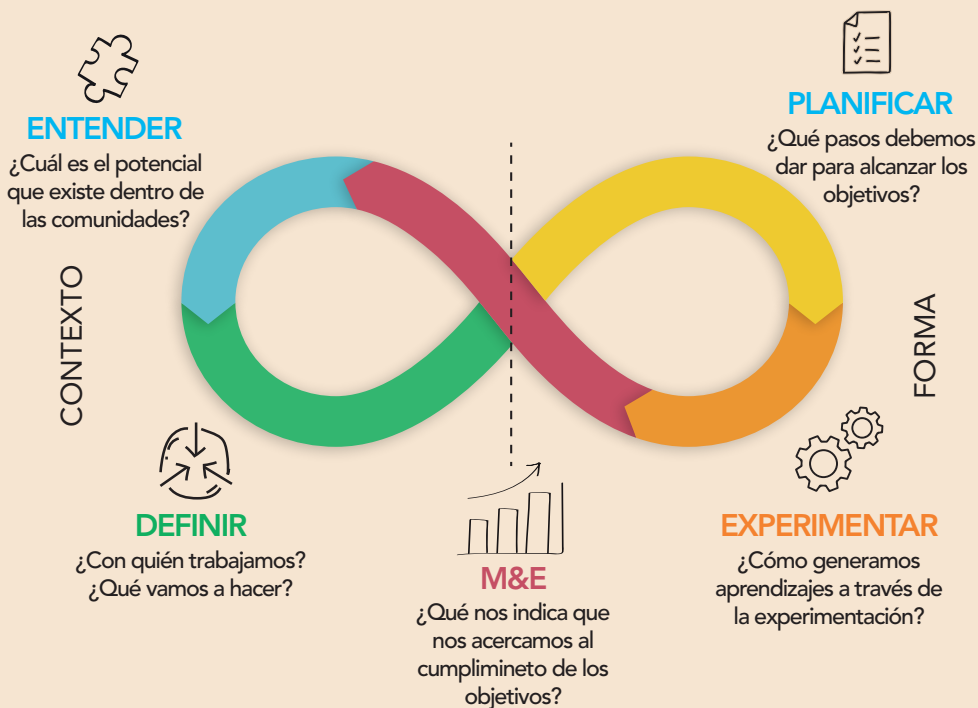


Nuestro Modelo de Intervención

Un modelo es un esquema referencial para guiar la práctica, esto facilita la planificación operativa y administrativa orientadas al cumplimiento de nuestros objetivos. Nuestro Modelo de Intervención consta de cinco pasos que son secuenciales y continuos. Es decir, no se debería avanzar al siguiente sin antes haber completado el paso anterior; sin embargo, es posible regresar a un paso anterior para complementar información o comenzar un nuevo proceso, siempre y cuando el hacerlo responda a las necesidades de la población local. Para más información sobre nuestro modelo de intervención pueden visitar nuestra página web: www.tierravivaecuador.org.

*Gráfico Modelo de Intervención Pag.6

MODELO DE INTERVENCIÓN PARA LA TRANSICIÓN AGROECOLÓGICA FUNDACIÓN TIERRA VIVA

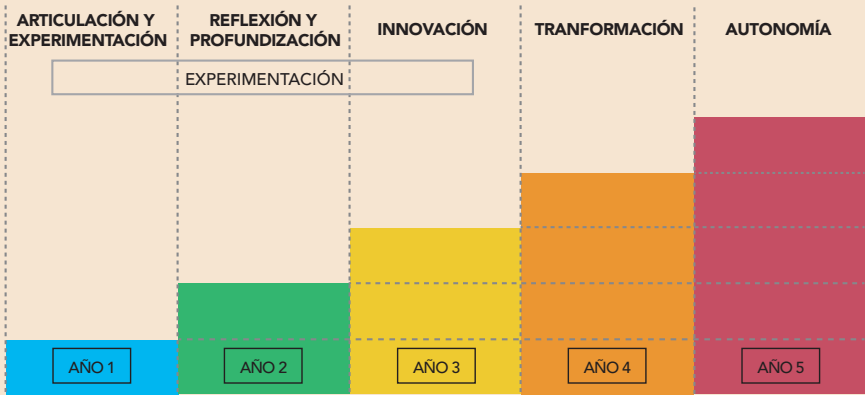


Nuestra Escalera de Intervención

A diferencia del Modelo de Intervención que, como se explicó anteriormente, es un esquema referencial para guiar la práctica, la Escalera de Intervención representa los diferentes niveles de transformación que se quiere alcanzar a través de la intervención. Así como para el Modelo, la Escalera de Intervención se realizó a partir de los resultados de la experiencia en campo del equipo técnico de la fundación.

ESCALERA DE INTERVENCIÓN Y TRANSICIÓN AGROECOLÓGICA

FUNDACIÓN TIERRA VIVA



NIVELES DE TRANSFORMACIÓN

Nuestra escalera de intervención está formada por cinco niveles. Idealmente cada nivel de transformación debería lograrse en un año. Esto representa los cinco años de intervención que permanecemos en cada una de las comunidades en las que trabajamos.

NIVEL 1

ARTICULACIÓN Y EXPERIMENTACIÓN

Este nivel corresponde a la entrada a una nueva comunidad. El objetivo es articular el trabajo tanto con organizaciones locales trabajando en territorio, pero principalmente con las organizaciones locales dentro de la comunidad, esto es el cabildo, junta de aguas, clubes, entre otros. Nuestra experiencia en campo nos ha demostrado que este debe ser el primer paso para cualquier intervención, las comunidades donde no existe una fuerte presencia de sus líderes u organizaciones locales, es muy difícil lograr transformaciones.

Durante este nivel se inicia también procesos de inspiración a través de actividades como Giras de Observación y el conocer otras experiencias que pueden ser replicables con recursos locales. Aquí también se realizan las actividades de planificación y experimentación. Es decir, el primer nivel es la base de la Transformación Agroecológica, es por esto que debe enfocarse muchos esfuerzos y recursos para que sea una base sólida sobre la cual se van a sostener los otros niveles.

NIVEL 2

REFLEXIÓN Y PROFUNDIZACIÓN

Esta fase tiene que ver con el empoderamiento del conocimiento y la profundización de temas específicos. Los grupos o comunidades que llegan a este nivel, lideran una Plataforma de Innovación Agroecológica, que es un grupo de agricultores cuyas fincas practican la agroecología como una alternativa sostenible de producción y comparten sus experiencias entre ellos y con los que están comenzando en el proceso. De esta manera, vienen a ser la evidencia de nuestro modelo de intervención.

NIVEL 3

INNOVACIÓN

Los grupos que pasan a este nivel están listos para explorar y experimentar con alternativas productivas identificadas del potencial de sus fincas. Los resultados que generan las acciones tomadas en el primer nivel, demuestran que es posible lograr una transformación enfocada al aumento de la biodiversidad, producción de alimentos, entre otros. Así mismo, en este nivel, los agricultores comienzan a explorar espacios de comercialización, si ese es el interés, identificar productos de valor agregado a través de la transformación de sus productos. Además, en esta fase, en caso de surgir como una necesidad del grupo, se accede al Fondo de Innovación, que se pretende sirva como un gatillo para desencadenar una transformación cada vez más grande y sostenible.

NIVEL 4

TRANSFORMACIÓN

Las fincas que llegan a esta fase presentan un grado avanzado en el proceso de Transición Agroecológica en todos los aspectos, es decir tanto en la parte productiva, como la parte social y económica, lo que los encamina hacia su autonomía. En esta fase se priorizan temas de fortalecimiento para la gestión autónoma de sus grupos.

NIVEL 5

AUTONOMÍA

Los grupos que alcanzan este nivel han logrado su autonomía o presentan un alto grado de autonomía en diferentes aspectos, especialmente en el tema organizativo. El objetivo es que sean los grupos quienes gestionen sus propios recursos para sus comunidades. Una vez alcanzado este nivel, estamos listos para salir de la comunidad y el seguimiento que se realiza es menos intenso, lo cual requiere menos tiempo y recursos.





2

HERRAMIENTAS METODOLÓGICAS



1

Herramienta Metodológica 1: Plan de Vida Comunal

¿Qué es el Plan de Vida Comunal?

El Plan de Vida Comunal es una herramienta de planificación y gestión comunitaria. Representa los deseos y aspiraciones que tiene la comunidad en un modelo ordenado de objetivos, estrategias y actividades para conseguirlos. Todo esto parte de los saberes, experiencias y necesidades tanto a nivel individual como colectivo.

¿Para qué construimos un Plan de Vida Comunal?

Los Planes de Vida reflejan la necesidad de construir propuestas para el desarrollo comunitario partiendo desde sus propios intereses, realidades, perspectivas, saberes, fortalezas, debilidades y necesidades. La importancia de construir un Plan de Vida Comunal radica en que estos contribuyen a:

- Realizar de una forma ordenada la gestión, inversión y actividades dentro de la comunidad.
- Articular una variedad de actores sociales e institucionales alrededor de propósitos comunes.
- Poner al servicio del desarrollo sostenible del territorio, los saberes y prácticas de la comunidad.
- Fortalecer y consolidar el liderazgo, organización y autogestión comunitaria.

¿Cómo construimos el Plan de Vida Comunal?

El Plan de Vida Comunal es una construcción colectiva que se realiza en talleres donde participa toda la comunidad. Aquí proponemos la construcción del plan de vida en seis talleres. Cada taller tiene una duración aproximada de entre 3 y 4 horas. El número de talleres y la duración de cada uno dependerá de la disponibilidad de tiempo de los y las participantes.

TALLER 1

HISTORIA DE LA COMUNIDAD

■ ¿Por qué es importante conocer la historia de la comunidad?

La historia de la comunidad nos permite entender el presente, sobre la base del conocimiento del pasado. A través de la historia de la comunidad podemos conocer su origen, la evolución del uso de sus recursos, su identidad, prácticas y costumbres que han cambiado o se han mantenido a lo largo del tiempo. Es decir todos los aspectos de la vida comunitaria en lo social, espiritual, cultural, económico, político y ambiental.





Fecha	Evento	Resumen
1970	Historia Antigua	Historia Antigua
1980	Historia Antigua	Historia Antigua
1990	Historia Antigua	Historia Antigua
1994	Terremoto y las casas se caen	Terremoto y las casas se caen
1997	Unidad educativa - Huelga	Unidad educativa - Huelga
2000	Construcción de la casa comunal	Construcción de la casa comunal
2001	Construcción de la casa comunal	Construcción de la casa comunal
2002	Construcción de la casa comunal	Construcción de la casa comunal

■ ¿Cómo construimos la historia de la comunidad?

Para construir la historia de la comunidad utilizamos la herramienta *Línea de Tiempo*. Esta herramienta nos permite construir cronológicamente la historia de la comunidad, a través de la representación visual de los momentos significativos de cambio que han influido en el desarrollo de la comunidad, sean estos positivos o negativos; tal y como los participantes lo recuerden.

■ Desarrollo de la actividad

- Se explican la dinámica y los objetivos del taller a los y las participantes y se organizan varios grupos de trabajo; es importante trabajar en grupos diversos para facilitar el apoyo intergeneracional y que los participantes se pongan de acuerdo y se estimulen mutuamente. Cada grupo debe designar una persona que les representará durante el ejercicio.

- **Trabajo en grupos.** Se entrega a cada grupo un papelote con la tabla que se muestra en la figura 1. Se pide a los participantes llenar la tabla con los acontecimientos que ocurrieron en la comunidad que ellos recuerden y consideren significativos. Para facilitar el ejercicio se puede realizar preguntas generadoras tales como: ¿Cuándo se fundó la comunidad? ¿Quiénes fueron los primeros en llegar? Es importante que el facilitador o facilitadora no influya en las respuestas de los participantes.

Figura 1. Esquema para documentar la línea de tiempo.

Eventos significativos	Cuándo (año)	Descripción
(son los eventos que marcaron a la comunidad de una manera negativa o positiva, es decir que hayan influido en cómo la comunidad se encuentra en la actualidad)	(en qué fecha ocurrió ese evento, puede ser solamente el año o especificar la fecha)	(los detalles de cómo ese evento afectó a la comunidad)

● **Plenaria.** Después del tiempo asignado para los grupos de trabajo, se pide a cada representante del grupo presentar los resultados en una plenaria. A medida que cada grupo presenta sus resultados, el facilitador irá registrando, visualmente sobre papelotes, tanto fechas como acontecimientos en una línea de tiempo con el uso de tarjetas y marcadores. Al final de todas las presentaciones se hace una discusión entre todos los participantes para determinar si falta algún acontecimiento en la línea de tiempo. El resultado de este ejercicio es la Historia de la Comunidad.

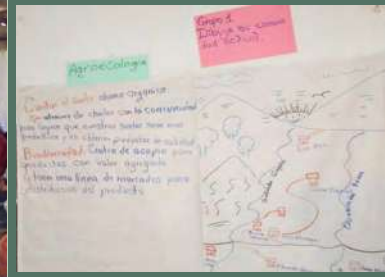
TALLER 2

CONSTRUCCIÓN DEL MAPA ACTUAL DE LA COMUNIDAD

■ ¿Qué es el Mapa Actual de la Comunidad y para qué sirve?

El mapa actual representa una fotografía de la comunidad en el tiempo presente. Sirve para conocer y entender la situación espacial de todos los elementos y recursos existentes en el territorio como punto de partida para analizar su potencial.





■ ¿Cómo construimos el Mapa Actual de la Comunidad?

Para construir el mapa actual de la comunidad utilizamos la herramienta *Mapeo Participativo*. Esta es una herramienta que permite involucrar directamente a los habitantes de una localidad en el proceso de representación del territorio, posibilitando a la gente elaborar sus propios mapas.

■ Desarrollo de la actividad

● **Trabajo en grupos.** Se organizan grupos de trabajo de la misma manera que en la actividad anterior, se entregan los materiales necesarios y se pide a cada grupo dibujar un mapa de su comunidad lo más detallado posible incluyendo aspectos de vialidad, infraestructura, recursos naturales, ubicación geográfica, etc. Se pueden usar preguntas generadoras tales como:

- ¿Qué recursos tenemos en la comunidad?
- ¿Cuáles son las vías de acceso hacia la comunidad?
- ¿Dónde está ubicada la comunidad respecto a las comunidades vecinas?
- ¿Cómo están ubicados los hogares dentro de la comunidad?

● **Plenaria.** Después del tiempo asignado para los grupos de trabajo, se pide a cada representante del grupo presentar los resultados en una plenaria. Tal como se hizo en la construcción de la historia de la comunidad, el facilitador o facilitadora registra y combina los aportes de cada grupo para construir un mapa actual final de la comunidad.

TALLER 3

ESCASEZ Y ABUNDANCIA DE LA COMUNIDAD

■ ¿Qué es la escasez y abundancia de la comunidad y para qué sirve conocerlas?

La escasez se refiere a aquellos elementos y recursos que le hacen falta a la comunidad para poder satisfacer las necesidades de su gente. Por lo tanto la comunidad no puede desarrollarse de forma adecuada. Estos elementos y recursos pueden ser tangibles como infraestructuras, servicios básicos, recursos naturales, entre otros. Además, también pueden ser intangibles como conocimientos o habilidades, por ejemplo cómo calcular sus costos de producción, cómo organizarse de mejor manera, cómo realizar un proceso de gestión, etc.

Por otro lado, la abundancia se refiere a los elementos y recursos con los que cuenta la comunidad y han ayudado a cubrir las necesidades de su población o generar algún beneficio, es decir, que tienen un potencial para ser aprovechados. De la misma manera, estos elementos y recursos pueden ser tangibles o intangibles.

Conocer la escasez y la abundancia permite entender de mejor manera la situación actual de la comunidad, lo cual complementa la información obtenida en las actividades anteriores. Con esto se solidifican las bases sobre las cuales se va a construir el plan de vida y ayuda a priorizar los intereses de la comunidad para enfocarse en potenciar los elementos abundantes en la comunidad y buscar alternativas para obtener aquellos que les hacen falta.

■ ¿Cómo identificamos la escasez y abundancia de la comunidad?

Para identificar la Escasez y Abundancia de la comunidad utilizamos la herramienta *Café Mundial*. Esta es una herramienta para facilitar el diálogo sobre temas específicos de una manera humana, cálida y significativa para sacar provecho del conocimiento colectivo. La idea es concretar ideas y acuerdos en un ambiente agradable y cómodo semejante al de una cafetería.





* Riego tecnificado y Reservorios Equipados de Agua
 * Alumbrado al Estado, Baños y basitidores. Ver Plan. Para el sur. Milla
 * Plantos Frutales
 * Acesoamiento tecnico en Agricultura y Ganaderia
 * Dotación de Abonos Organicos
 * Mejoramiento Vial Continuo y espaldado la prima
 * Una apertura de Comercio de Pallas y huenos, Frutales
 * Mantenimientos de tuberías de Agua de Comunas H.
 * que los Campesinos Sean respetados por los agentes de Estado y que oya una mejora ordenanza de movilidad
 *



Desarrollo de la actividad

● **Trabajo en grupos.** Se organizan grupos de trabajo de la misma manera que en la actividad anterior, se entregan dos papelotes y marcadores a cada grupo y se les pide escribir en uno de ellos los elementos y recursos que consideran abundantes en la comunidad y, en el otro, los elementos y recursos que escasean. Se establecen 3 o 4 rondas de conversación de entre 15 y 20 minutos. Al final de cada ronda los participantes cambian de mesa y trabajan sobre las ideas que dejaron sus compañeros. La idea es reflexionar y construir sobre las ideas de los demás para complementar las perspectivas que tiene cada grupo sobre la escasez y la abundancia. Se pueden usar preguntas generadoras tales como:

ABUNDANCIA	ESCASEZ
¿Cuáles son aquellos elementos o recursos que tenemos en la comunidad y que nos dan un beneficio?	¿Cuáles son aquellos elementos o recursos que no tenemos en la comunidad y que nos hace falta?

● **Plenaria.** Después de la última ronda, los representantes de cada grupo presentan los resultados en una plenaria y se hace un trabajo común del grupo completo. Se pide a los participantes que dediquen unos minutos a discutir y analizar lo que ha emergido de sus rondas de Café; aquello que ha tenido más significado para ellos y las ideas y proyectos que se pueden derivar de estas conversaciones. El resultado final es la identificación de la escasez y abundancia de la comunidad.

TALLER 4

CONSTRUCCIÓN DEL MAPA FUTURO Y PRIORIZACIÓN DE NECESIDADES

■ ¿Qué es el Mapa Futuro de la Comunidad y para qué sirve?

El mapa futuro de la comunidad es una representación de cómo queremos ver a nuestra comunidad en el futuro, se puede comenzar con una proyección de 3 años tomando en cuenta lo que es posible y los recursos que tenemos en la actualidad para que el plan de vida sea realizable y se puedan obtener resultados concretos. Este mapa sirve principalmente como motivación para la población ya que es un espacio donde los participantes pueden soñar y plantear lo que quieren conseguir, sin embargo, se debe realizar dentro de los límites de lo que es posible. También sirve como punto de referencia para más adelante priorizar las necesidades, plantear objetivos y definir actividades.

■ ¿Cómo construimos el Mapa Futuro de la Comunidad y priorizamos las necesidades?

Para construir el mapa futuro de la comunidad volvemos a utilizar la herramienta *Mapeo Participativo*. Sin embargo, en este caso nos enfocamos en la situación a futuro que queremos alcanzar. Para la priorización de necesidades realizamos una discusión y en base a esto, una votación.



■ Desarrollo de la actividad

CONSTRUCCIÓN DEL MAPA FUTURO

● **Trabajo en grupos.** Se organizan grupos de trabajo de la misma manera que en la actividad anterior. Teniendo el mapa actual de la comunidad como guía, se entregan los materiales necesarios y se pide a los participantes que dibujen un mapa de su comunidad guiándose con preguntas generadoras tales como:

- ¿Cómo nos gustaría que esté nuestra comunidad en 3 años o más?
- ¿Qué soñamos para nuestra comunidad en lo social, económico, ambiental, vial, etc.?
- ¿Qué cosas podemos cambiar en nuestra comunidad?

● **Plenaria.** Después del tiempo asignado para los grupos de trabajo, se pide a cada representante del grupo presentar los resultados en una plenaria. De la misma manera que en los ejercicios anteriores, el facilitador o facilitadora registra y combina los aportes de cada grupo para construir un mapa futuro final de la comunidad donde están plasmados los sueños y aspiraciones a corto, mediano y largo plazo de los y las participantes.

Con los resultados de los ejercicios anteriores, tenemos los elementos suficientes para que los participantes logren identificar y priorizar las necesidades en las que se va a enfocar el plan de vida. Para la priorización de necesidades, el taller continúa con las siguientes actividades:

● **Trabajo en grupos.** Se vuelven a organizar los mismos grupos de trabajo y se pide a los participantes que escriban en tarjetas las necesidades que ellos consideren más importantes para la comunidad. Esto se realiza en base al mapa futuro común final construido, es decir, en base a lo que quieren lograr para la comunidad en el futuro y en base a toda la información que debe estar colocada en las paredes del lugar donde se realiza el taller.

● **Plenaria.** Después del tiempo asignado para los grupos de trabajo, se pide a cada representante del grupo presentar los resultados en una plenaria y se colocan todas las tarjetas de las necesidades en uno o varios papelotes en un lugar visible para todos y todas.

● **Priorización.** Para la priorización de necesidades se entregan stickers pequeños de colores a los participantes y se les pide que peguen uno o varios stickers en las necesidades que ellos y ellas consideren las más importantes.

Antes de contabilizar los stickers, agrupamos las necesidades en base a componentes (económicos, agropecuario, político, ambiental, entre otros). Se contabilizan los stickers de las necesidades dentro de cada componente, se decide con los y las participantes cuántas necesidades de cada componente se van a abordar en el plan de vida y se seleccionan las que mayor número de stickers hayan tenido. El resultado final es la priorización de necesidades de la comunidad por componente.

TALLER 5

IDENTIFICACIÓN DE ACTORES Y SU POTENCIAL DE COLABORACIÓN

■ ¿Qué es y para qué sirve la identificación de actores y su potencial de colaboración?

La identificación de actores es un análisis que se realiza con toda la comunidad para conocer y entender quiénes son y cómo influyen personas y organizaciones en el desarrollo de la comunidad. Por otro lado, el potencial de colaboración se refiere al análisis de cómo cada uno de los actores identificados puede contribuir para el cumplimiento de objetivos que se desarrollarán alrededor de las necesidades priorizadas por la comunidad. Todo esto nos sirve para analizar las posibles oportunidades de colaboración que la comunidad podría establecer con los actores claves identificados, analizando su interés, importancia e influencia directa o indirecta, para lograr los objetivos que se plantean en el plan de vida.

■ ¿Cómo realizamos la identificación de actores y su potencial de colaboración?

Para identificar los actores utilizamos la herramienta *Mapeo de Actores*. Esta es una herramienta que ayuda a identificar personas y organizaciones, internos o externos que se consideran claves para la planificación, diseño e implementación de los proyectos que necesita la comunidad y que pueden estar o no presentes en el territorio. Por otro lado, el potencial de colaboración de los diferentes actores se lo realiza identificando las relaciones que estos tienen con las necesidades priorizadas para cada componente juntándose con líneas de colores.



Desarrollo de la actividad

● Esta actividad se la puede desarrollar con todo el grupo. Se coloca en una pared frente al grupo o en el piso un papelote que tiene dibujado varios círculos concéntricos y en el centro colocamos en una tarjeta el nombre de la comunidad. Se pide a los y las participantes que nombren, a manera de lluvia de ideas, a todos los actores que ellos consideran importantes para el desarrollo de la comunidad. El facilitador/a escribirá el nombre de cada actor en una tarjeta y la colocará en el papelote. Los y las participantes deben definir la ubicación de cada actor de acuerdo a la cercanía o importancia para la comunidad, esto es, los más cercanos o importantes se colocarán en los círculos más cercanos al centro, y los menos cercanos o importantes se colocarán en los círculos más alejados al centro.

● La identificación del potencial de colaboración de los actores se realiza para cada componente. Para esto se colocan en el centro de un papelote las necesidades priorizadas de forma vertical. De la misma manera, colocamos los actores internos en a la derecha y los actores externos a la izquierda.

● Mediante una discusión entre los participantes se procede a unir con líneas los actores internos y externos con cada una de las necesidades que potencialmente podrían contribuir con su desarrollo, para una mejor visualización se puede usar un color diferente para cada actor. El resultado es una visualización que muestra tanto los actores como el potencial de cada uno de ellos para contribuir con cada una de las necesidades priorizadas por la comunidad

TALLER 6

PLAN DE ACTIVIDADES

¿Qué es y para qué sirve el Plan de Actividades?

El plan de actividades es la descripción, paso a paso, de las actividades necesarias para la consecución de los objetivos de la comunidad, este representa el corazón del Plan de Vida Comunal. Sirve para organizar tanto los objetivos como las actividades, actores, responsables y prioriza-



ción de actividades, respecto a cuándo serán ejecutadas, para el cumplimiento de los mismos. Esto ayuda a la comunidad a trabajar de manera ordenada y en base a sus prioridades.

■ ¿Cómo construimos el Plan de Actividades?

Para construir el plan de actividades utilizaremos la tabla que se muestra en la Figura 2, guiándonos con las preguntas generadoras que se muestran en la misma.

Figura 2. Tabla para la construcción del Plan de Actividades

Objetivo(s)	Actividad	Actores	Responsables de la ejecución	Priorización de actividades
¿Qué queremos alcanzar?	¿Qué vamos a hacer para alcanzar el objetivo?	¿Quién nos puede ayudar a alcanzar el objetivo?	¿Quién lidera la actividad propuesta dentro de la comunidad?	Definir el orden en el que se ejecutarán las actividades por años (año1, año2, año3, etc.)

■ Desarrollo de la Actividad

- Esta actividad se la puede desarrollar con todo el grupo, es fundamental contar con la presencia de los actores internos identificados (cabildo, juntas de agua, asociaciones, entre otros). Se trabaja con la tabla de actividades y marcadores pidiendo a los participantes que respondan a las preguntas generadoras, tomando en cuenta las necesidades priorizadas para el componente que les corresponda.

- Al final del taller obtenemos como resultado el Plan de Actividades del Plan de Vida Comunal.

ESTRATEGIAS DE GESTIÓN DEL PLAN DE VIDA COMUNITARIA



¿Qué son y para qué sirven las Estrategias de Gestión del Plan de Vida Comunal?

Son un conjunto de acciones que realiza la comunidad a través de su cabildo para implementar políticas y gestionar de forma eficaz y eficiente los recursos. Esto permite lograr el éxito de los objetivos planteados en su plan de vida para fortalecerse y de esta manera garantizar sostenibilidad en el tiempo.

¿Cómo diseñamos las Estrategias de Gestión del Plan de Vida Comunal?

Las estrategias de gestión se lograrán mediante el liderazgo y la organización comunitaria. Es decir, se debe contar con el apoyo de todos los miembros de la comunidad para su realización. Una vez que se haya sistematizado toda la información, se prepara el documento final del Plan de Vida Comunal del cual es necesario generar varias copias. Este documento representa el principal instrumento de gestión para conseguir los objetivos del plan.



Entre las estrategias que se pueden adoptar para la gestión del plan de vida comunal, presentamos las siguientes:

- Presentación y entrega del Plan de Vida a todos los actores identificados en eventos especiales.
- Dar a conocer el Plan de Vida Comunal individualmente con los actores involucrados.
- Mantener a la comunidad actualizada con los avances de las actividades del Plan de Vida.
- Definir la rendición de cuentas como una actividad dentro del cronograma, como mínimo cada seis meses.

Nuestra Experiencia con los Planes de Vida Comunales

El primer acercamiento que tuvimos con la metodología de los planes de vida, fue a través de la participación del equipo técnico de la fundación en el Aula Viva Colombo-Ecuatoriana en el Municipio de El Tambo en Pasto, Colombia en el año 2018. Viendo la necesidad de fortalecer las capacidades socio organizativas y de gestión de las comunidades decidimos adoptar y adaptar esta metodología a la realidad de nuestra organización y de las comunidades en las que intervenimos. Es así, que después de un proceso de preparación del guión y las herramientas metodológicas, durante el mismo año facilitamos la construcción del primer plan de vida con la comunidad de Guagalá, en el cantón Pimampiro. A partir de entonces, hemos facilitado la construcción de un total de ocho planes de vida comunales.

A través de estas experiencias nos queda claro que la construcción del plan de vida comunal no es un fin, sino el punto de partida y el medio con el cual la comunidad puede gestionar su propio desarrollo. Para lograrlo necesita la participación y apoyo de todos sus habitantes desde su construcción. Esto con el fin de escuchar la voz de todos y todas para que los objetivos propuestos se acerquen, lo más posible, a satisfacer sus necesidades. Por otro lado, hemos visto que la ejecución de las actividades propuestas en los planes de vida necesitan de un liderazgo convencido y comprometido con el servicio a su comunidad. Si no existen sinergias entre estos dos elementos, no importa lo bien que esté diseñado el plan de vida, no se podrán cumplir satisfactoriamente los objetivos del plan.



2

Herramienta Metodológica 2: Rediseño de Finca



¿Qué es el Rediseño de Finca?

El Rediseño de Finca es una herramienta de planificación y gestión a nivel familiar. Representa los deseos y aspiraciones que tiene la familia en un modelo ordenado de objetivos, estrategias y actividades para conseguirlos. Todo esto parte de los saberes, experiencias y necesidades que tiene la familia para con su finca. Como se puede ver en la definición, es una herramienta de planificación similar al Plan de Vida Comunal con la diferencia de que esta es a nivel familiar y de finca.

¿Para qué rediseñamos la finca?

El rediseño de la finca parte del análisis profundo de los diferentes elementos, tangibles e intangibles, con los que cuentan las familias para su subsistencia. De tal manera, el rediseño de las fincas contribuye a:

- Realizar de una forma ordenada la gestión, inversión y actividades dentro de la finca.
- Poner al servicio del desarrollo sostenible de la comunidad y el territorio, los saberes y prácticas de la familia.



- Utilizar los recursos que tiene la finca de una manera más eficiente y ordenada.
- Fortalecer la capacidad de resiliencia familiar ante diferentes tipos de eventualidades.

¿Cómo rediseñamos la finca?

El Rediseño de Finca es una construcción familiar que se realiza en visitas individuales a cada una de las fincas y actividades que se realizan en grupo con los otros miembros de la comunidad que están participando en el proceso de intervención. Esto se lo realiza en tres momentos:

- Construcción del Mapa Actual de la Finca
- Actividades de Inspiración y Motivación
- Construcción del Mapa Futuro

PRIMER MOMENTO

CONSTRUCCIÓN DEL MAPA ACTUAL DE LA FINCA

■ ¿Qué es el Mapa Actual de la Finca y para qué sirve?

Al igual que el Mapa Actual de la Comunidad, el Mapa Actual de la Finca representa la situación actual de todos los elementos que la componen. Es construido con la participación activa de la familia. De la misma manera, sirve para conocer y entender la situación espacial de todos los elementos y recursos existentes en la finca como punto de partida para analizar su potencial.

■ ¿Cómo construimos el Mapa Actual de la Finca?

Para construir el mapa actual de la finca utilizamos la herramienta *Mapeo Participativo*. Esta es una herramienta que permite involucrar directamente a los miembros de la familia en el proceso de representación de su finca, posibilitando a la gente elaborar sus propios mapas. El mapa actual lo desarrollamos durante una visita a la finca.



■ Desarrollo de la Actividad

● En primer lugar realizamos un recorrido por la finca. Si se dispone, podemos llevar una fotografía aérea o una carta topográfica para iniciar en el terreno una discusión sobre los diferentes elementos que están presentes en la finca. Además, durante el recorrido también se identificarán los diferentes lotes con sus respectivos usos, pendientes, áreas y profundidades. De ser posible, se puede tomar una fotografía desde un punto específico donde se pueda observar toda la finca y nos permita tomar fotografías a lo largo del tiempo para documentar de forma visual los cambios de la finca. Esta debe ser lo suficientemente clara para visibilizar los diferentes elementos de la finca. Toda esta información debe registrarse durante el recorrido ya que serán parte del mapa actual de la finca.

● Terminado el recorrido se reúne la familia con el facilitador o facilitadora en un espacio adecuado para colocar un papelote, puede ser una pared o una mesa. Se pide a los miembros de la familia que dibujen en el papelote el mapa actual de su finca lo más detallado posible. Para esto se debe tomar en cuenta todos los elementos que se observaron durante el recorrido y toda la información recolectada se la registra en la siguiente tabla:

SUBSISTEMA	LOTE 1	LOTE 2	LOTE 3
Suelo	Características (profundidad, color, pendiente, etc.)		
Cultivo (s)	¿Qué cultivos tiene este lote?		
Pecuario	¿Qué animales tiene en este lote?		
Hídrico	¿Cómo se realiza el riego en este lote?		
(Agro) Forestal	¿Qué especies forestales o sistemas agroforestales tiene este lote?		
Mano de Obra	¿Cuántas personas trabajan en este lote y de dónde vienen (contrata o familia)?		
Paisaje	Descripción general del paisaje		
Otro			



SEGUNDO MOMENTO

ACTIVIDADES DE INSPIRACIÓN Y MOTIVACIÓN

■ ¿Qué son las Actividades de Inspiración y Motivación y para qué sirven?

Las actividades de inspiración y motivación son eventos para que las personas salgan de la rutina diaria y vivan nuevas experiencias, conozcan nuevos lugares, adquieran nuevos conocimientos o fortalezcan los existentes. Sirven para animar a los y las participantes a actuar o hacer algo diferente en sus fincas. También favorecen la creatividad y búsqueda de soluciones a los problemas que puedan tener con sus cultivos, animales o formas de producción. Estas actividades se realizan con todo el grupo de productores y productoras de la comunidad que están participando en la intervención.

■ ¿Qué actividades de Inspiración y Motivación podemos realizar?

● **Talleres para el fortalecimiento de capacidades a través de la experimentación:** partiendo del análisis del mapa actual de la finca y las discusiones con las familias, es decir, su situación actual, se pueden identificar vacíos de conocimiento que pueden ser llenados con talleres de experimentación en las fincas con el fin de generar aprendizajes en diferentes temas relacionados al desarrollo de la finca y de la comunidad.



● **Giras de observación:** de la misma manera, partiendo de las necesidades e intereses de las personas, se pueden realizar visitas a fincas o comunidades con características similares pero que hayan implementado prácticas o soluciones y que tengan resultados que puedan ser replicables bajo las condiciones de quienes los visitan.

● **Encuentros entre campesinos:** estos encuentros promueven el intercambio de experiencias y conocimientos entre individuos y comunidades. El objetivo es compartir tanto problemáticas como alternativas de solución entre pares.

TERCER MOMENTO

CONSTRUCCIÓN DEL MAPA FUTURO DE LA FINCA

■ ¿Qué es el Mapa Futuro de la Finca y para qué sirve?

El mapa futuro de la finca es una representación de cómo queremos ver la finca en el futuro. De esta manera se convierte en una herramienta de planificación que sirve para proyectar los sueños y aspiraciones familiares fijando objetivos a corto, mediano y largo plazo para mejorar su calidad de vida.

■ ¿Cómo se construye el Mapa Futuro de la Finca?

Para construir el mapa futuro de la finca volvemos a utilizar la herramienta *Mapeo Participativo*. Sin embargo, en este caso nos enfocamos en la situación a futuro que queremos alcanzar. El mapa futuro lo desarrollaremos durante una visita a la finca.



NUESTRA EXPERIENCIA CON EL REDISEÑO DE FINCAS

De acuerdo a nuestro modelo de intervención, el rediseño de fincas es una de las actividades que realizamos durante el primer año como punto de partida para el proceso de transición agroecológica. Se lo realiza como un diagnóstico para conocer su estado actual y los recursos con los que cuenta la finca y la familia que se pueden fortalecer y potenciar durante los cinco años que permaneceremos trabajando en la comunidad. De esta manera, con el mapa futuro se identifican las actividades prioritarias en las que debería trabajar la familia para lograr los cambios que quieren ver en su finca.

Una vez definidas las actividades prioritarias por las familias, nuestro objetivo es generar cambios pequeños en el corto plazo que les motiven a continuar en el proceso de transición agroecológica. Para lograrlo, utilizamos un mecanismo denominado Fondos de Innovación, que es la cuarta y última herramienta metodológica que presentamos en esta guía.





3

Herramienta Metodológica 3: Fondos de Innovación

¿Qué son los fondos de innovación?

En primer lugar, entendemos la innovación como la creación o implementación de nuevas ideas o soluciones, entendiendo que son nuevas para la finca. Estas ideas o soluciones combinan conocimientos, habilidades, prácticas, procesos y tecnologías existentes para crear valor. En este sentido, los Fondos de Innovación son inversiones que realiza la familia en su finca para innovar.

¿Por qué implementar Fondos de Innovación?

En el contexto de nuestra intervención, los fondos de innovación nos han permitido generar cambios rápidos para que las familias se motiven a continuar con el proceso de transición agroecológica. Además, han representado el punto de partida para generar alternativas económicas más sostenibles a las que han estado acostumbrados.



¿Cómo implementar Fondos de Innovación?

La implementación de los fondos de innovación se realiza a través del mecanismo de *Fondos Revolventes*. Estos fondos son una cantidad de dinero en efectivo reembolsable, que sirve para implementar las innovaciones en las fincas. Cabe destacar que la implementación de los fondos de innovación parten de un conocimiento profundo del grupo de personas y la comunidad en la que se trabaja. El éxito del mecanismo depende de la confianza y compromiso que se genera entre los participantes y la organización que implementa el fondo.

Desarrollo de la actividad

● **Socialización del Fondo de Innovación.** En un primer encuentro, se socializa en qué consiste el fondo de innovación. De acuerdo a un análisis de capacidad de pago previo, se determina el valor que tendrá el fondo de innovación. La inversión que realicen debe ser solamente para implementar algún tipo de innovación que logre generar los primeros resultados rápidamente en base a las actividades prioritarias identificadas en el mapa futuro de la finca. La reunión termina con el compromiso de que los participantes discutan dentro de su familia la decisión de tomar o no el fondo de innovación.

● **Aceptación del fondo de innovación y compromisos con el grupo.** En un segundo encuentro, se toma nota de las familias que han decidido aceptar el fondo de innovación y se hace un cronograma de visitas individuales.

● **Visitas individuales a las fincas.** Durante las visitas individuales, se define el valor del fondo y se realiza un análisis de la innovación que desean implementar en base a su mapa futuro, el potencial de la finca y el retorno de la inversión o rentabilidad que tendrá la innovación. Esto se realiza tomando en cuenta la deseabilidad, viabilidad y factibilidad de la innovación planteada. Para este análisis se puede utilizar el siguiente diagrama:





● **Elaboración del reglamento.** En un tercer encuentro, en el que es obligatoria la participación de todos y todas quienes recibirán el fondo de innovación, se elabora un reglamento de funcionamiento del mecanismo de fondo revolvente. En este reglamento, los participantes establecen de manera escrita los requisitos para la entrega y manejo del fondo, así como también los compromisos y obligaciones para con el grupo. Entre los principales compromisos que asumen se pueden mencionar: la participación en todas las actividades propuestas por la organización y el grupo durante el tiempo de duración del fondo revolvente; estar dispuestos a mostrar los avances que tiene la finca; asistir a todas las actividades y hacerlo puntualmente; entre otras. Finalmente, se establece un plan de recaudación de los pagos del fondo, que puede ser mensual o trimestral y se nombra una directiva. Los pagos se realizan en reuniones entre los participantes donde se rinde cuentas sobre cómo avanzan las actividades del grupo y el pago del fondo. Todos y cada uno de los artículos del reglamento del fondo deben ser aprobados por unanimidad.

- **Entrega del fondo de innovación.** La directiva del fondo debe abrir una cuenta de ahorros con firmas compartidas en una entidad financiera de la localidad. La organización entrega el fondo al grupo haciendo un depósito en la cuenta recientemente abierta. Finalmente, la directiva realiza el retiro del fondo y hace la entrega a cada uno de los miembros del grupo.

- **Implementación de la innovación.** Es responsabilidad de cada miembro del grupo el realizar la implementación de la innovación en sus fincas. La directiva junto al técnico realiza la verificación con las facturas de compra y la implementación en campo.

- **Seguimiento.** El seguimiento se lo realiza trimestralmente por parte de la organización en las reuniones planificadas para el pago correspondiente y a través de visitas en campo a cada una de las fincas.

NUESTRA EXPERIENCIA CON LOS FONDOS DE INNOVACIÓN

Hemos adoptado los fondos de innovación como una estrategia para motivar a las familias que inician el proceso de transición agroecológica a través de la inversión directa en sus fincas, como parte de nuestro modelo de intervención. El acceso a crédito para los pequeños agricultores y agricultoras rurales es limitado, por lo que este fondo representa una buena opción de acceso a efectivo de una forma rápida y basada en la confianza. Por otro lado, los fondos han representado una estrategia para mantener a los grupos unidos a lo largo de nuestro periodo de intervención. El reglamento que el grupo elabora se basa en sus propias reglas de cumplimiento, es decir, a los únicos que tienen que rendir cuentas es a sus mismos compañeros y compañeras de la comunidad.

Hemos entregado fondos de innovación de entre \$100 USD y \$1000 USD., dependiendo del análisis de la capacidad de pago de cada familia. Las familias han invertido el fondo de innovación en la compra de animales, plantas frutales, construcción de infraestructura, compra de maquinaria, entre otras. En algunos casos las innovaciones implementadas son cosas nuevas para la finca, en otros casos es el mejoramiento y manejo de algo existente en la finca, en ambos casos lo que se busca es generar cambios.





Los fondos se entregan por un plazo de un año. Al final del periodo, el grupo hace la entrega del total del capital a la organización y el equipo técnico realiza una evaluación con el grupo, tanto de los pagos, como de las innovaciones en las fincas. Si el grupo ha sido responsable en el manejo del fondo y puntual en los pagos, si el grupo lo solicita, se entrega nuevamente el fondo de innovación. Para esto, se realizan nuevamente las visitas individuales a las fincas, se revisa y actualiza el reglamento y se procede con los siguientes pasos. La forma en cómo se manejan los fondos de innovación nos ha permitido evitar el paternalismo, ya que no son donaciones sino inversiones que las familias mismas hacen en sus fincas a través de un capital inicial que es proporcionado por la organización y que al final del período puede ser reinvertido bajo las mismas condiciones en las mismas familias, o se puede utilizar en otro grupo o comunidad.

Los fondos de innovación no son una actividad obligatoria dentro de nuestro modelo de intervención, ya que depende de muchos factores, principalmente el deseo del grupo de realizar una inversión en sus fincas a través de un fondo revolvente, es decir, reembolsable. En nuestra experiencia, siempre hemos partido de la confianza y grado de madurez que hemos visto en los grupos, no siempre es necesario implementar estos fondos y no todos los grupos están preparados para asumir ese compromiso y responsabilidad.


De todas maneras, vemos que representan un potencial para las comunidades, durante el proceso del manejo del fondo, por ejemplo, algunos grupos han visto la oportunidad del ahorro y ha surgido la necesidad de hacer crecer ese fondo a través de el cobro de un interés sobre el capital que recibe cada familia, con lo que ha surgido la propuesta de crear cajas de ahorro manejadas por el grupo. Finalmente, esto representa el primer paso para la identificación y diseño de las alternativas económicas sostenibles de nuestro modelo de intervención.



FUNDACIÓN TIERRA VIVA



 Rosendo Tobar 1077 y Cordillera de las Garzas
Pimampiro, Imbabura, Ecuador

 593-6293-7298

 www.tierravivaecuador.org

 contacto@tierravivaecuador.org

 Fundación Tierra Viva

 Tierra Viva Ecuador

 [tierravivaecuador](https://www.instagram.com/tierravivaecuador)